



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักงานกิจการสภามหาวิทยาลัย โทร. ๑๑๓๔ (พร้อมรักษ์) ๕๐๗๗ (พงษ์ภควัตร)  
ที่ ศกส.๑๓๒ (ว.)/๒๕๖๘ วันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๘

เรื่อง ขอแจ้งประกาศการกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย

เรียน รองอธิการบดี / คณบดี / ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี / ผู้อำนวยการสำนัก / ผู้อำนวยการสถาบัน /  
ผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต / ประธานสภาพนักศึกษาฯ และข้าราชการ

ตามที่มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี ในคราวประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๘  
มีมติเห็นชอบกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับ  
มหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๘ ข้อ ๖  
ก่อนดำเนินการสรรหาอธิการบดี ให้สภามหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหาร พัฒนา  
มหาวิทยาลัย เพื่อเป็นกรอบในการเสนอข้อผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดี และประกาศให้ทราบโดยทั่วถึงก่อน  
การสมัครและการเสนอข้อคิดเห็น

บัดนี้ อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ทำหน้าที่แทนนายกสภามหาวิทยาลัย ได้ลงนามในประกาศ  
สภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุตรธานี เรื่อง กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย  
รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการแจ้งประกาศให้บุคลากรและผู้เกี่ยวข้องทราบ  
โดยทั่วถึงต่อไปด้วย จะขอบคุณยิ่ง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธีระยุทธ์ เพ็งชัย)

รองอธิการบดี

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย



## ประกาศสภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

### เรื่อง กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย

เพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอิกรอบดี พ.ศ. ๒๕๖๘ ข้อ ๖ ก่อนดำเนินการสรรหาอิกรอบดี ให้สภามหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหาร พัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อเป็นกรอบในการเสนอข้อผู้สมควรดำรงตำแหน่ง อิกรอบดี และประกาศให้ทราบโดยทั่วถึงก่อนการสมัครและการเสนอชื่อ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๙ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และโดยมติสภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานีในคราวประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๘ จึงกำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัย ดังนี้

#### ๑. บริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามกรอบแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี โดยการทบทวนของคณะกรรมการจัดทำร่างประกาศฯ ตามรายละเอียดดังนี้

##### ๑.๑ ปรัชญา (Philosophy)

สถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และประเทศไทย

##### ๑.๒ วิสัยทัศน์ (Vision)

สถาบันอุดมศึกษาแห่งการเรียนรู้สู่การพัฒนาท้องถิ่น และประเทศไทย ผลิตผู้นำทางวิชาการ วิชาชีพ และวิชาชีวิต เพื่อเป็นแหล่งสร้างนวัตกรรม ปัญญา และความดี

##### ๑.๓ พันธกิจ (Mission)

๑. จัดการศึกษาตลอดชีวิต ผลิตผู้นำทางวิชาการ วิชาชีพ และวิชาชีวิต ที่สอดคล้องกับความต้องการกำลังคนของท้องถิ่น ประเทศและสากล

๒. สร้างสรรค์งานวิจัย นวัตกรรม และการบริการวิชาการ ที่เหมาะสมกับความต้องการของท้องถิ่น และประเทศไทย

๓. สืบสาน สร้างสรรค์ ยกระดับคุณค่า และมูลค่าบนฐานทรัพยากร สิ่งแวดล้อม องค์ความรู้ ด้านศิลปะและวัฒนธรรมท้องถิ่น และส่งเสริมโครงการอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริ

๔. ผลิต พัฒนา ครุและบุคคลากรทางการศึกษาให้มีจิตวิญญาณความเป็นครุ เสริมสร้างความเข้มแข็งของวิชาชีพครุให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง

๕. บริหารจัดการองค์กรเพื่อเป็นผู้นำทางปัญญา ที่พึงพอใจของท้องถิ่น

๑.๔ อัตลักษณ์...

### ๑.๔ อัตลักษณ์ (Identity)

ผู้นำทางปัญญา ที่พึงพาของห้องถิน

### ๑.๕ เอกลักษณ์ (Uniqueness)

แหล่งสร้างปัญญา ที่พึงพาทางวิชาการ สู่การพัฒนาห้องถิน

### ๑.๖ วัตถุประสงค์ (Objective)

๑. ผลิตและพัฒนากำลังคนในทุกช่วงวัยให้มีคุณธรรม จริยธรรม มีทักษะและสมรรถนะ ที่สอดรับกับความต้องการของสังคม การพัฒนาประเทศ และการเปลี่ยนแปลงตามกระแสโลก

๒. สร้างองค์ความรู้ และนวัตกรรมจากการวิจัย และพัฒนาที่เหมาะสมกับบริบทเชิงพื้นที่

๓. สืบสานและต่อยอดโครงการพัฒนาอันเนื่องมาจากแนวพระราชดำริเพื่อการพัฒนาห้องถิน

๔. ผลิต พัฒนา ครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อยกระดับมาตรฐานการศึกษา ของสถานศึกษาในห้องถินและประเทศไทย

๕. พัฒนาให้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ด้านการจัดการฐานทรัพยากร สิ่งแวดล้อม สุขภาพ ศิลปะและวัฒนธรรมของห้องถินและประเทศไทย เพื่อยกระดับคุณค่าและสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐกิจและสังคมให้กับชุมชนห้องถินและประเทศไทย

### ๑.๗ เป้าหมาย (Goals)

๑. มหาวิทยาลัยดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล มีความเป็นเลิศในการพัฒนาชุมชนห้องถิน และสร้างโอกาสทางการศึกษาด้วยการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ที่มีจิตสำนึกรักและความสามารถเพื่อเป็นหลักในการขับเคลื่อน พัฒนา และเปลี่ยนแปลงในระดับพื้นที่

๒. บัณฑิตและบุคลากรทุกช่วงวัย เป็นผู้นำทางวิชาการ วิชาชีพ และวิชาชีวิต ที่มีจิตสำนึกรักและความสามารถเพื่อเป็นหลักในการขับเคลื่อน พัฒนา และเปลี่ยนแปลงในระดับพื้นที่ ศิลปะและบุคลากรทางการศึกษามีสมรรถนะ มีคุณภาพสามารถยกระดับมาตรฐานการศึกษา ของสถานศึกษาในห้องถิน

๓. มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมสามารถนำไปใช้ในการพัฒนาชุมชน ห้องถิน อย่างยั่งยืน

๔. ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาห้องถิน ได้รับการสืบสานและอนุรักษ์ และสามารถประยุกต์ และพัฒนาให้เข้ากับยุคสมัย เพื่อเพิ่มคุณค่าและมูลค่า

### ๑.๘ นโยบาย (Policy)

๑. ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong learning) และพัฒนากำลังคนแห่งอนาคต

๒. มุ่งเน้นการจัดการศึกษาระดับชาติ และนานาชาติ สู่มาตรฐานสากลให้เป็นที่ยอมรับ ในระดับชาติและนานาชาติทุกระดับการศึกษา

๓. บูรณาการองค์ความรู้ วิจัย และนวัตกรรม เพื่อสร้างความเสมอภาคทางสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สุขภาพ และขั้จดความยากจนทุกรูปแบบ

๔. ยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาเพื่อห้องถิน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการห้องถิน (Local entrepreneur)

## ๑.๙ ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การจัดการศึกษาที่มุ่งเน้นสมรรถนะและการเรียนรู้ทุกช่วงวัย เป้าหมาย (Goals)

๑. ผู้เรียนทุกช่วงวัย มีสมรรถนะในศตวรรษที่ ๒๑ ตามความต้องการในการพัฒนาประเทศ
๒. ผู้เรียนเป็นวิศวกรสังคมพร้อมเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง
๓. การศึกษามีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic objectives)

๑. พัฒนาคุณลักษณะของผู้เรียนทุกช่วงวัย ให้มีสมรรถนะในศตวรรษที่ ๒๑
๒. ยกระดับคุณภาพมาตรฐานการจัดการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา โดยมุ่งเน้นทักษะมาตรฐานทางภาษา และ การมีผลงานเชิงประจักษ์เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ
๓. พัฒนาหลักสูตร/แพลตฟอร์มการเรียนรู้ตลอดชีวิต ร่วมมือกับชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการ พัฒนาหลักสูตร CWIE/Sandbox/Co-creation รองรับ Career of the Future และ Local Economic Growth
๔. สนับสนุนการพัฒนานักศึกษาด้วยกระบวนการวิชาการสังคม ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ในระบบกิจกรรม นักศึกษาโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน
๕. พัฒนาหลักสูตรรองรับนักศึกษานานาชาติ หลักสูตรหลากหลายภาษา ทุกระดับการศึกษามุ่งสู่มาตรฐานสากล
๖. พัฒนาห้องเรียนต้นแบบของโรงเรียนสาธิต โดยจัดการเรียนการสอนสองภาษา

## ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาและยกระดับชุมชนท้องถิ่น

### เป้าหมาย (Goals)

ชุมชน ห้องถิ่นมีความเข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิต และสุขสภาพสามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic objectives)

๑. ถ่ายทอดองค์ความรู้และนวัตกรรมสู่การพัฒนาท้องถิ่น โดยมีการจัดทำพื้นที่ต้นแบบของมหาวิทยาลัย ราชภัฏอุดรธานี
๒. สร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้เพื่อสุขสภาพ ของคนทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัย โดยการบูรณาการภูมิปัญญาท้องถิ่น เข้ากับการเรียนรู้และบริการวิชาการอย่างยั่งยืน

## ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การวิจัยนวัตกรรมและบริการวิชาการ

### เป้าหมาย (Goals)

๑. ผลงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานรับใช้สังคม งานสร้างสรรค์ การวิจัยเชิงพื้นที่ การบริการวิชาการ สามารถตอบสนองความต้องการ การแก้ไขปัญหา เพิ่มศักยภาพในระดับชุมชน ท้องถิ่นและ ประเทศชาติ

๒. มีระบบการบริหารการวิจัย บริการวิชาการ และจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ที่สามารถขับเคลื่อน การนำผลงานวิจัย นวัตกรรม การบริการวิชาการ ไปใช้ประโยชน์ สร้างรายได้แก่มหาวิทยาลัย และ สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

#### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic objectives)

๑. พัฒนาและยกระดับการสร้างผลงานวิจัย องค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่ตอบสนอง ความต้องการของพื้นที่ เพื่อแก้ไขปัญหาให้กับชุมชน ท้องถิ่น ส่งเสริมต่อยอดและขยายผลงานวิจัย
๒. พัฒนาบุคลากรสู่การเป็นนักวิจัยตามกลุ่มศักยภาพ
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการงานวิจัย นวัตกรรม การบริการวิชาการ
๔. สนับสนุนทุนวิจัย และส่งเสริมเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับสากล
๕. พัฒนาระบบการบริหารจัดการงานวิจัย การบริการวิชาการ และทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อขับเคลื่อน การนำผลงานวิจัย นวัตกรรมไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาผู้ประกอบการ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในท้องถิ่น และประเทศชาติ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การผลิต พัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาสมรรถนะสูง

##### เป้าหมาย (Goals)

๑. มีหลักสูตร และการจัดการเรียนการสอนที่เหมาะสมสามารถพัฒนาระดับทักษะและสมรรถนะใหม่ ของนักศึกษาและ บันทิตครุ (Teacher Capacity Building)
๒. มีระบบพัฒนาครุและการส่งเสริมวิชาชีพครุและบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพสูง

#### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic objectives)

๑. ผลิตและพัฒนาครุให้มีสมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครุ
๒. พัฒนาสมรรถนะครุประจำการ บุคลากรทางการศึกษา มุ่งสร้างนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ ๒๑
๓. ส่งเสริมผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและพัฒนาครุ และได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่ระดับชาติและนานาชาติ

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๕ พัฒนาระบบบริหารจัดการมุ่งสู่องค์กรคุณภาพและยั่งยืน

##### เป้าหมาย (Goals)

๑. เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำตามเกณฑ์มาตรฐานจัดอันดับมหาวิทยาลัย ใน การพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) รับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืนทั้งในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และ ระดับนานาชาติ
๒. มหาวิทยาลัยสามารถสร้างรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สินอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน
๓. บุคลากรสายวิชาการและบุคลากรสายสนับสนุนวิชาการมีความชำนาญงาน มีทักษะในการปฏิบัติงานและมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน
๔. มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการด้วยธรรมาภิบาล และระบบคุณธรรม
๕. นักศึกษา บุคลากร มีความมั่นคง สวัสดิการ สวัสดิภาพ และมีคุณภาพชีวิตที่ดี อยู่ในสภาพแวดล้อมที่ สนับสนุนต่อการเรียนรู้

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic objectives)

๑. พัฒนาระบบ กลไกการบริหารจัดการ ระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหารจัดการและภูมิปัญญาของมหาวิทยาลัย
๒. พัฒนาระบบกลไกและการบริหารจัดการทรัพยากรสินและรายได้มหาวิทยาลัย
๓. พัฒนาระบบกลไกการทำงานของบุคลากร มุ่งเน้นประสิทธิภาพและประสิทธิผล สร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงานร่วมกัน
๔. พัฒนาการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้เกิดเป็นระบบคุณธรรม และตอบสนองต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs)
๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านกายภาพและสิ่งแวดล้อมที่มีคุณภาพและเอื้อต่อคุณภาพชีวิตที่ดี พร้อมทั้งจัดระบบนิเวศน์ต่อการเรียนรู้ การปฏิบัติงานให้กับนักเรียน นักศึกษา และบุคลากร
๖. สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับภายนอกในทุกพันธกิจ เพื่อการบริหารจัดการที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ บูรณาการศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาในท้องถิ่น ด้วยเศรษฐกิจสร้างสรรค์ เป้าหมาย (Goals)

๑. แหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ Soft Power “ได้รับการพัฒนาจนสามารถสร้างคุณค่า และเพิ่มมูลค่า”

### วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ (Strategic objectives)

๑. รวบรวมองค์ความรู้ ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น และแหล่งเรียนรู้ในพื้นที่บริการ ด้วยระบบสารสนเทศ
๒. บูรณาการองค์ความรู้ บริการวิชาการ และงานวิจัย ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น มาสร้างมูลค่าสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ (Creative Economy)  
  - ๒.๑ ผลิตและพัฒนาがらสังคน ให้เป็นคนดี คนเก่ง คนกล้า เน้นการมีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่จำเป็น ควบคู่กับการมีสมรรถนะสูงด้านวิชาการ วิชาชีพ และวิชาชีวิต
  - ๒.๒ พัฒนาがらสังคนทุกช่วงวัยตามปรัชญาการอุดมศึกษาไทยในทุกมิติ สอดคล้องกับความต้องการของภาคการเกษตร ภาคอุตสาหกรรม และภาคบริการ
  - ๒.๓ สร้างความเข้มแข็งทางนิเวศอุดมศึกษา นำไปสู่การผลักดันภาคเศรษฐกิจและสังคม
  - ๒.๔ พัฒนาให้มหาวิทยาลัยเป็นศูนย์กลางความเชี่ยวชาญ และการใช้ประโยชน์จากทรัพยากร อุดมศึกษาอย่างเต็มศักยภาพ
  - ๒.๕ จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่เน้นการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทยอย่างยั่งยืน จากองค์ความรู้ด้านสังคมศาสตร์ และด้านวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด

๓. แนวโน้มการบริหารและพัฒนามหาวิทยาลัยให้สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่สิบสาม (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) และยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๐)

มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นสถาบันที่ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพ มีสมรรถนะ และเป็นสถาบันหลักที่บูรณาการองค์ความรู้สู่นวัตกรรมในการพัฒนาห้องถูนเพื่อสร้างความมั่นคงให้กับประเทศไทย โดยมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยไปสู่การเป็นประเทศพัฒนาแล้ว โดยการผลิตบัณฑิตที่มีทักษะทางสังคมและทักษะเชิงสมรรถนะเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาชุมชนห้องถูน ส่งเสริมให้นักเรียน นักศึกษาและบัณฑิตมีความภาคภูมิใจในคุณค่าของตน มีทัศนคติที่ดีและถูกต้องต่อชาติบ้านเมือง มีบทบาทหน้าที่และอาชีพการทำงานที่ได้รับการยอมรับจากสังคมรอบข้างอย่างดี และมีอัตลักษณ์การพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องและมีจิตสาธารณะ รวมถึงการสร้างระบบบริหารจัดการที่ส่งเสริมการปรับเปลี่ยนและพัฒนาบุคลากร ให้มีทักษะที่จำเป็นในการบริการภาครัฐดิจิทัล และปรับปรุงกฎหมาย ระเบียบ มาตรการให้อิ่มต่อการพัฒนา

#### ๔. แนวโน้มการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยเชิงรุกและยกระดับมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

บูรณาการแนวโน้มการพัฒนาที่สอดคล้องกับสภาพการณ์ เพื่อให้รองรับการเปลี่ยนแปลงและผลกระทบในปัจจุบันและอนาคต โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพของทรัพยากรบุคคลยึดหลักธรรมาภิบาลและมาตรฐานจริยธรรม เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน ร่วมขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์จังหวัด กลุ่มจังหวัด ภูมิภาค และประเทศชาติ การขับเคลื่อนพัฒนาเศรษฐกิจท้องถิ่น เพื่อให้ตระหนักถึงการพัฒนาตนเองและภาวะคุกคาม การจัดการสภาพแวดล้อม และการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์จากภัยนอกร้อนได้แก่ วิกฤตเชิงช้อนของโลก ข้อจำกัดด้านงบประมาณแผ่นดิน จำนวนนักศึกษาแรกเข้า สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ สังคม ความมั่นคง และเทคโนโลยีทั้งในระดับประเทศและระดับโลก เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันและความมั่นคง ของมหาวิทยาลัยภายใต้การเปลี่ยนแปลง และมุ่งสู่มหาวิทยาลัยแห่งการพัฒนาสุขภาพ (Wellness University)

ประกาศ ณ วันที่ ๓๐ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(ศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์)

อุปนายกสภามหาวิทยาลัย ปฏิบัติหน้าที่แทน

นายกสภามหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี

หมายเหตุ:- โดยตามมติคณะกรรมการจัดทำร่างประกาศสภามหาวิทยาลัย เรื่อง กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการบริหาร พัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อเป็นกรอบในการเสนอชื่อผู้สมควรดำรงตำแหน่งอธิการบดี (ตามคำสั่งสภามหาวิทยาลัย ที่ ๐๑๖/๒๕๖๘ ลงวันที่ ๒ สิงหาคม ๒๕๖๘) ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ ได้เห็นชอบให้บันทึกเอกสารประกอบการพิจารณายกร่างประกาศไว้ ดังนี้

ที่	รายละเอียดเอกสาร	อ้างอิงประกอบข้อ
๑	แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ (ฉบับปรับปรุง ๒๕๖๘)	๑
๒	แผนปฏิบัติการเชิงยุทธศาสตร์ mgrv. ระยะ ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐	๑
๓	สรุปข้อเสนอแนะบุคลากรมหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี โดยสภากณาจารย์และข้าราชการ	๑
๔	แผนด้านการอุดมศึกษา ฉบับปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	๒
๕	ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	๓
๖	รายงานสรุปผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ ประจำปี ๒๕๖๗	๓
๗	แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓	๓
๘	แผนยุทธศาสตร์ mgrv. ระยะ ๒๐ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๙	๓
๙	แผนพัฒนาจังหวัดอุดรธานี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ฉบับบททวนประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๗๐	๓ – ๔
๑๐	สรุปสาระสำคัญแผนพัฒนากลุ่มจังหวัดภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ๑ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ฉบับบททวนรอบปี พ.ศ. ๒๕๖๙	๓ – ๔
๑๑	เอกสารรายงานการบททวนแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	๔



<https://udru.link/iATn>